



GESTALTUNG
& UMSETZUNG

／
STELLUNGNAHMEN
& GUTACHTEN

／
MERGERS
& ACQUISITIONS

CENTUROS

Ihr unternehmerischer Partner in Umbruchsituationen



UNTERNEHMEN BEWEGEN SICH IN ZUNEHMEND DYNAMISCHEN MÄRKTEN

Technologiesprünge oder gänzlich neue Technologien bedrohen bestehende Geschäftsmodelle. Neue Wettbewerber treten mit etablierten Marktteilnehmern in Konkurrenz. Ein grundlegender Wertewandel in der Gesellschaft führt zu Veränderungen im Kaufverhalten.

Durch diese und weitere externe Einflüsse geraten Unternehmen in immer kürzeren Zyklen in Umbruchsituationen, die es teilweise durch drastische Anpassungsmaßnahmen zu meistern gilt, um sich bietende Wachstumschancen zu nutzen oder eine Unternehmenskrise zu vermeiden, beziehungsweise zu bewältigen.

CENTUROS ist Ihr unternehmerischer Partner in Umbruchsituationen

Umbruchsituationen verlangen konsequentes und schnelles Handeln. Wir besitzen langjährige Erfahrungen in Wachstums- und Krisensituationen und wissen, was in solchen Situationen zu tun ist.

Unser umfangreiches Know-how, unsere hohe Beratungsqualität und unsere große Leidenschaft für anspruchsvolle Aufgaben machen uns zum verlässlichen Partner an Ihrer Seite.

Ausgangspunkt unserer Arbeit ist eine schnelle und präzise Analyse der Ist-Situation Ihres Unternehmens. Gemeinsam mit Ihnen entwickeln wir einen individuellen sowie praxisrelevanten Fahrplan und hinterlegen diesen mit detaillierten Maßnahmenplänen. Gern begleiten wir Sie bei der Umsetzung der Maßnahmen, damit Ihr Unternehmen gestärkt aus der Umbruchsituation hervorgehen kann.

WAS WIR TUN

1

GESTALTUNG
& UMSETZUNG

Wir begleiten Unternehmen in Umbruchsituationen. Wir erstellen relevante Analysen und zeigen wegweisende Optimierungsmaßnahmen auf. Wir richten Unternehmen strategisch aus, gestalten effiziente Geschäftsprozesse und schaffen eine hohe Transparenz. Wir machen Unternehmen erfolgreicher.

2

STELLUNGNAHMEN
& GUTACHTEN

Wir erstellen unabhängige und Vertrauen schaffende Gutachten und Konzepte für Unternehmen in Umbruchsituationen. Unsere Konzepte zeigen klare Wege auf, wie Unternehmen hieraus gestärkt hervorgehen, sich bietende Chancen ergreifen und Risiken abwehren lassen. Unsere Gutachten versetzen Kapitalgeber in die Lage, das Unternehmen mit ausreichenden Mitteln unterstützen zu können.

3

MERGERS
& ACQUISITIONS

In manchen Situationen kann ein starker Partner an der Seite helfen, den Umbruch erfolgreich zu gestalten. Wir finden den passenden Partner für Ihr Unternehmen und die jeweilige Unternehmenssituation. Unser Netzwerk und unsere Erfahrungen ermöglichen eine schnelle und effiziente Suche nach zusätzlichem Kapital und know-how.

WER WIR SIND

Wir sind eine Beratungsgesellschaft mit Fokus auf den Mittelstand. CENTUROS wurde 2014 gegründet und ist mit 30 Beratern an vier Standorten in Deutschland präsent. Unsere Mandanten sind in den Bereichen Industrie, Handel und Dienstleistungen tätig.

Wir sind unabhängig und nur den Interessen unserer Auftraggeber verpflichtet. CENTUROS ist bei vielen Kreditinstituten als Sanierungsberater anerkannt und wird in vielen Engagements empfohlen.

STRATEGIE SCHÄRFEN

Wir bewerten mit Ihnen aktuelle Markttrends hinsichtlich ihrer Chancen und Risiken. Wir bestimmen Ihre Marktposition und analysieren die relevanten Marktmechanismen.

Gemeinsam identifizieren wir Ihre Alleinstellungsmerkmale, um eine maßgeschneiderte Unternehmensstrategie zu entwickeln. Hierbei betrachten wir eine profunde Digitalisierungsstrategie als Bestandteil der Unternehmensstrategie.

GESCHÄFTSPROZESSE OPTIMIEREN

In der ständigen Optimierung der Geschäftsprozesse liegt ein Schlüssel zum Erhalt der Wettbewerbsfähigkeit. Unter Anwendung geeigneter Methoden betrachten und dokumentieren wir Kern-, Unterstützungs- und Managementprozesse Ihres Unternehmens und zeigen Verbesserungspotenziale auf.

Gemeinsam mit Ihnen entwickelt CENTUROS geeignete Maßnahmen, um auf Basis reduzierter und optimierter Prozesse die Profitabilität Ihres Unternehmens zu erhöhen und die Kapitalbindung im Nettoumlaufvermögen zu reduzieren.

TRANSPARENZ ERHÖHEN

Unternehmerische Entscheidungen müssen immer auf bestmöglichen Grundlagen getroffen werden, um Fehlentscheidungen zu vermeiden. Wir unterstützen Sie dabei, die optimale Daten- und Informationsbasis für eine erfolgreiche Unternehmensführung zu schaffen. Mit unseren leistungsstarken Tools sind wir in der Lage, große Datenmengen schnell und umfassend zu analysieren. So können wir neue Erkenntnisse gewinnen und Handlungsoptionen ableiten.

Unsere integrierten Planungstools gewährleisten eine hohe Planungssicherheit und ein starkes Fundament zur Weiterentwicklung Ihres Unternehmens.

In Umbruchsituationen ist eine höchstmögliche Transparenz für interne und externe Ansprechpartner zwingend erforderlich. CENTUROS ist darin erprobt, in kürzester Zeit aussagekräftige Reportings für interne und externe Adressaten zu implementieren.

TRANSFORMATION SICHERSTELLEN

Aus unseren Analysen entwickeln wir umsetzbare Maßnahmenpläne. Diese können nur erfolgreich durchgeführt werden, wenn die Akzeptanz und damit das Engagement vor allem bei Ihren Mitarbeitern hoch ist. Daher stellen wir die frühzeitige Einbindung aller Projektbeteiligten sicher.

Wenn Sie wünschen, unterstützen wir Sie tatkräftig bei der Umsetzung der Maßnahmen. Mit unserem agilen Projektmanagement stellen wir die konsequente und nachhaltige Realisierung sicher.

FINANZIERUNG SICHERN

Unsichere Situationen können den Handlungsspielraum klassischer Finanzierungspartner einschränken und erschweren somit die Liquiditätssicherung Ihres Unternehmens. Auf Basis unserer überzeugenden Konzepte können wir die Finanzierung Ihres Unternehmens sichern. Hierbei können neben klassischen Bankkrediten auch alternative Finanzierungsformen eingesetzt werden.

CENTUROS hat eine hohe Kompetenz in der Begleitung und Führung komplexer Finanzierungsverhandlungen.

STELLUNGNAHMEN & GUTACHTEN



PLANUNGSVERIFIZIERUNG

Eine realistische Finanzplanung ist ein zentrales Instrument der Unternehmenssteuerung. Eine Verifizierung Ihrer Planung durch CENTUROS gibt Ihnen in Umbruchsituationen die Sicherheit, eine plausible Einschätzung der kurz- und mittelfristigen finanzwirtschaftlichen Entwicklung Ihres Unternehmens vor-

genommen zu haben. Wir erstellen eine detaillierte Beschreibung der Planung inklusive der Planungsprämissen, so dass die Belastbarkeit der Planannahmen überzeugend auch externen Adressaten aufgezeigt werden kann.

INDEPENDENT BUSINESS REVIEW (IBR)

Ein durch CENTUROS erstellter IBR stellt sicher, dass Sie schnell eine objektive externe Beurteilung der Gesamtlage Ihres Unternehmens erhalten. Neben eines Strategiechecks und einer Verifizierung der Planung betrachten wir vor allem akute Problemstellungen und erarbeiten mit Ihnen erste Lösungsansätze, die wiederum hinsichtlich ihrer Auswirkungen auf die

wirtschaftliche Entwicklung betrachtet werden. Auf Basis des IBRs können sie die richtigen und wichtigen Schritte einleiten, um akute Herausforderungen zu bewältigen. Zudem können auf Basis des IBRs Fremd- und Eigenkapitalgeber umfassend informiert und eingebunden werden.

FORTBESTEHENSPROGNOSE IDW S11

Im Standard S11 des Instituts der Wirtschaftsprüfer (IDW) ist die Beurteilung des Vorliegens von Insolvenzantragsgründen geregelt. Befindet sich das Unternehmen in einer (drohenden) Krise, sollten die gesetzlichen Vertreter zu Vermeidung von haftungs- und strafrechtlichen Folgen das Vorliegen von Insolvenzantragsgründen regelmäßig überprüfen

und dokumentieren. Eine durch CENTUROS erstellte Fortbestehensprognose gibt Ihnen die Sicherheit, sich nicht erhöhten Risiken auszusetzen.

Wir stellen bei Bedarf die passenden Tools zur Verfügung, um auch täglich mit geringem Aufwand einen validen Liquiditätsstatus und eine kurzfristige Liquiditätsplanung erstellen zu können.

SANIERUNGSGUTACHTEN IDW S6

Gerät ein Unternehmen in eine wirtschaftlichen Krise wird eine Restrukturierung notwendig. Um das Unternehmen weiterhin finanzieren zu können, benötigen Kreditgeber aus rechtlichen Gründen ein Sanierungsgutachten. Ein solches Gutachten muss verschiedene Anforderungen erfüllen, die im Standard S6 des Instituts der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgelegt wurden. Darüber hinaus verschafft ein solches Gutachten den Organen der Gesellschaft und weiteren Stakeholdern

Schutz vor Haftungsrisiken. Ein durch CENTUROS erstelltes Sanierungsgutachten erfüllt alle Vorgaben des S6, berücksichtigt die aktuelle Rechtsprechung und weist einen für alle Beteiligten gangbaren Weg zur Bewältigung der Krise auf.

Im Zusammenspiel mit konkreten und praxisnahen operativen Sanierungsmaßnahmen legt das Gutachten den Grundstein für eine echte, nachhaltige Sanierung des Unternehmens.

NACHFOLGE REGELN

Der erfolgreiche Übergang eines Unternehmens an die nächste Generation ist eine der zentralen – und oftmals komplexesten - Themen in mittelständischen Unternehmen. Eine ungeklärte Nachfolge kann schlimmstenfalls die Existenz des Unternehmens gefährden.

CENTUROS hat diverse Unternehmerfamilien bei der Umsetzung der Nachfolge konzeptionell unterstützt. Hierbei haben wir gemeinsam mit den Unternehmern verschiedene interne und externe Lösungen (z.B. MBO, MBI, Private Equity) realisiert.

UNTERNEHMEN KAUFEN UND VERKAUFEN

Unternehmenstransaktionen sind ein wichtiger Bestandteil in der strategischen Weiterentwicklung von Unternehmen. CENTUROS begleitet Sie beim Kauf oder Verkauf von Unternehmen – nicht nur in Um-

bruchsituationen. Wir unterstützen Sie bei diesem wichtigen Schritt und verfügen über ausgezeichnete Referenzen und ein exzellentes Netzwerk.

TEILBEREICHE VERKAUFEN

Die strategische Neuausrichtung eines Unternehmens kann dazu führen, dass nichtstrategische Geschäftseinheiten oder Tochtergesellschaften veräußert werden. Die Verkaufserlöse aus diesen Transaktionen können

wiederum ein elementarer Finanzierungsbestandteil für die strategische Neuausrichtung eines Unternehmens sein. CENTUROS hat zahlreiche Abspaltungen erfolgreich mitgestaltet.

DISTRESSED M&A (BUY SIDE & SELL SIDE)

In einer Umbruchsituation ist die Aufnahme eines Investors in den Gesellschafterkreis oftmals eine erfolgsversprechende Maßnahme, um den Fortbestand des Unternehmens sicherzustellen. In solchen Fällen sind insbesondere Schnelligkeit und der Interessensausgleich zwischen den einzelnen Stakeholdern

wichtige Faktoren für eine erfolgreiche Transaktion. CENTUROS hat eine marktführende Position in diesem hochspezialisierten Segment und eine Vielzahl von Unternehmensverkäufen auf Verkäufer- und Käuferseite in unterschiedlichsten Branchen durchgeführt.

WORAUF SIE SICH VERLASSEN KÖNNEN



HOHE EXPERTISE

Wir stellen Ihnen ein umfangreiches finanz- und leistungswirtschaftliches Fachwissen und die Erfahrung aus unzähligen Mandaten unterschiedlicher Branchen zur Verfügung. Wir kennen exakt die Verhaltensweisen und Handlungsspielräume der beteiligten Stakeholder in Umbruchsituationen und können so bestmögliche Verhandlungsergebnisse erzielen.



AUF AUGENHÖHE

Nur gemeinsam können wir die Herausforderungen Ihres Unternehmens zielgerichtet und effizient überwinden. Konzepte und Projekte können nur erfolgreich umgesetzt werden, wenn die Akzeptanz bei den Beteiligten hoch ist. Das kann nur gelingen, wenn unsere Zusammenarbeit auch in schwierigen Situationen immer respekt- und vertrauensvoll ist.



EXAKTE DOSIERUNG

Auch Beratungsaufwand muss return-on-investment-Kriterien standhalten. Wir wollen einen echten Mehrwert für Ihr Unternehmen schaffen. Daher hinterfragen wir ständig kritisch unseren eigenen Beitrag zu Ihrer Wertschöpfung. Wir priorisieren ständig unsere Tätigkeiten und erreichen so höchstmögliche Effizienz.



KLARER FOKUS

Wir streben best-in-class Lösungen für Unternehmen in Umbruchsituationen an. Hierbei konzentrieren wir uns auf unsere Kernkompetenzen. Bei Bedarf greifen wir auf externe Spezialisten aus unserem exzellenten Netzwerk zurück.



BESTE WERKZEUGE

CENTUROS nutzt modernste Tools für die integrierte Unternehmensplanung, Auswertung großer Datenmengen und das agile Projektmanagement. So können wir schnelle Analysen, eine hohe Transparenz und ein erfolgreiches Veränderungsmanagement sicherstellen. Unsere Tools sind schnell einsetzbar und stehen Ihnen bei Bedarf langfristig zur Verfügung.



Potsdam

Kurfürstenstraße 6
14467 Potsdam
+ 49 331 62 64 786 0



Hamburg

Große Elbstraße 45
22767 Hamburg
+ 49 40 39 80 97 89 0



Frankfurt a. M.

Kaiserstraße 53
60329 Frankfurt am Main
+ 49 69 20 34 706 0



Düsseldorf

Cecilienallee 54-55
40474 Düsseldorf
+ 49 211 41 87 997 0



CENTUROS

www.centuros.com
info@centuros.com